**Prilog 1a:**

**Složeni poslovni plan – opisni dio**

*Poziv potencijalnim korisnicima bespovratnih sredstava za* *mjeru podrške investicijama u prerađivačke kapacitete i marketing poljoprivredno-prehrambenih proizvoda*

**Sadržaj**

[1. SAŽETAK POSLOVNOG PLANA 4](#_Toc123204719)

[2. OPŠTI PODACI 5](#_Toc123204720)

[**2.1.** **Informacije o podnosiocu prijave i investiciji** 5](#_Toc123204721)

[**2.2.** **Istorija poslovanja podnosioca prijave (pravni subjekt) i biografija odgovornog lica** 6](#_Toc123204722)

[**2.2.1.** **Istorija poslovanja podnosioca prijave (pravni subjekt)** 6](#_Toc123204723)

[**2.2.2.** **Biografija odgovornog lica** 7](#_Toc123204724)

[**2.3.** **Informacije o projektu** 7](#_Toc123204725)

[**2.3.1.** **Opis projekta** 7](#_Toc123204726)

[**2.3.2.** **Procjena potražnje – analiza kupaca/korisnika proizvoda/usluga i izvora sirovina** 9](#_Toc123204727)

[**2.3.3.** **Plan provođenja investicije (vremenska dinamika)** 10](#_Toc123204728)

[3. POSTOJEĆI PROIZVODNI KAPACITETI I TEHNOLOGIJA PROIZVODNJE 10](#_Toc123204729)

[**3.1.** **Opis** 10](#_Toc123204730)

[**3.2.** **Struktura i obim proizvodnje** 12](#_Toc123204731)

[**3.2.1.** **Struktura i obim proizvodnje - Trenutno poslovanje (bez investicije)** 12](#_Toc123204732)

[**3.2.2.** **Struktura i obim proizvodnje – Samo investicija** 12](#_Toc123204733)

[**3.3.** **Trošak ulaznih materijala** 13](#_Toc123204734)

[**3.3.1.** **Trošak ulaznih materijala - Trenutno poslovanje (bez investicije)** 13](#_Toc123204735)

[**3.3.2.** **Trošak ulaznih materijala – Samo investicija** 13](#_Toc123204736)

[**3.4.** **Struktura i dinamika materijalnih i nematerijalnih troškova** 14](#_Toc123204737)

[**3.4.1.** **Struktura i dinamika materijalnih i nematerijalnih troškova - Trenutno poslovanje (bez investicije)** 14](#_Toc123204738)

[**3.4.2.** **Struktura i dinamika materijalnih i nematerijalnih troškova – Samo investicija** 14](#_Toc123204739)

[4. ZAPOSLENI 15](#_Toc123204740)

[4.1. Opis 15](#_Toc123204741)

[**4.2.** **Struktura i kvalifikacije trenutno zaposlenih radnika po radnim mjestima** 15](#_Toc123204742)

[**4.3.** **Struktura i kvalifikacije radnike koji će biti zaposleni kao rezultat investicije po radnim mjestima** 15](#_Toc123204743)

[**4.4.** **Dinamika zaposlenih** 16](#_Toc123204744)

[5. ZADOVOLJAVANJE STANDARDA I ZAKONSKIH NORMI 17](#_Toc123204745)

[**6.** **KARAKTERISTIKE LOKALITETA POSLOVNE AKTIVNOSTI** 18](#_Toc123204746)

[**6.1.** **Opis lokacije** 18](#_Toc123204747)

[**6.2.** **Podaci o resursima koje podnosilac posjeduje: zemlјištu, objektima i broju životinja** 19](#_Toc123204748)

[**6.2.1.** **Podaci o zemlјištu, objektima i broju životinja - Trenutno poslovanje (bez investicije)** 19](#_Toc123204749)

[**6.2.2.** **Podaci o zemlјištu, objektima i broju životinja - Direktni i indirektni efekti investicije** 19](#_Toc123204750)

[7. DISTRIBUCIJA PROIZVODA 20](#_Toc123204751)

[**7.1.** **Opis** 20](#_Toc123204752)

[8. EKONOMSKO-FINANSIJSKA ANALIZA 22](#_Toc123204753)

[**8.1.** **Plan prodaje** 22](#_Toc123204754)

[**8.2.** **Ukupni prihodi** 22](#_Toc123204755)

[**8.3.** **Obračun amortizacije** 23](#_Toc123204756)

[**8.4.** **Struktura i dinamika ulaganja** 24](#_Toc123204757)

[**8.4.1.** **Tabela A. Ukupni troškovi projekta** 24](#_Toc123204758)

[**8.4.2.** **Tabela B. Predmet prijave za dodjelu sredstava iz projekta** 25](#_Toc123204759)

[**8.5.** **Izvori financiranja** 26](#_Toc123204760)

[**8.5.1.** **Plan ulaganja** 26](#_Toc123204761)

[**8.5.2.** **Izvori financiranja** 27](#_Toc123204762)

[**8.5.3.** **Obračun kreditinih obaveza - Trenutno poslovanje (bez investicije)** 27](#_Toc123204763)

[**8.5.4.** **Obračun kreditinih obaveza - Trenutno poslovanje (bez investicije)** 28](#_Toc123204764)

[**8.6.** **Projekcija Bilansa uspjeha** 30](#_Toc123204765)

[**8.7.** **Obrtni kapital i novčani tok** 31](#_Toc123204766)

[**8.7.1.** **Obrtni kapital** 31](#_Toc123204767)

[**8.7.2.** **Projekcije novčanog toka iz investicije/projekta** 31](#_Toc123204768)

[9. EKONOMSKA OCJENA PROJEKTA – Dobiveni rezultati 32](#_Toc123204769)

**VAŽNA NAPOMENA ZA PODNOSIOCE PRIJAVA:**

**Podnosioci prijave dužni su popuniti sve relevantne dijelove ovog obrasca. Ukoliko ne pružite sve tražene informacije poslovni plan se može smatrati nepotpunim i neće biti razmatran.**

**Svi poslovni planovi koji nisu u skladu sa ciljevima i očekivanim rezultatima Smjernica za javni poziv neće biti razmatrani.**

# SAŽETAK POSLOVNOG PLANA

Sažetak poslovnog plana sadrži prikaz klјučnih informacija o osnovnim poslovnim aktivnostima, ciljevima, očekivanim rezultatima (**koje treba kvantificirati**) kao i o planiranim investicijama (kratak opis proizvoda/usluga, osnovne podatke o proizvodnom procesu, kraći rezultat istraživanja tržišta i očekivani finansijski efekat). **Sažetak se treba napisati na kraju izrade poslovnog plana i čini njegovo prvo poglavlјe, jer predstavlјa rekapitulaciju najznačajnijih podataka poslovnog plana.**

# OPŠTI PODACI

## **Informacije o podnosiocu prijave i investiciji**

|  |
| --- |
| **Podaci o podnosiocu prijave** |
| Naziv podnosioca prijave(Podnosilac prijave je pravno lice) |  |
| Ime i prezime zakonskog zastupnika (vlasnika ili odgovornog lica) |   |
| JIB  |  |
| Spol | M ( ) Ž ( ) |
| Datum registracije/osnivanja preduzeća/obrta/preduzetničke djelatnosti |  |
| Vlasnici i njihova vlasnička struktura (udio) |  |
| Djelatnost, šifra djelatnosti |  |
| Adresa (ulica i broj) |   |
| Općina/grad |   |
| Mjesna zajednica i / ili selo |   |
| Broj telefona: |   |
| Email adresa: |   |
| Organizacioni oblik*(označiti sa X)* |

|  |  |
| --- | --- |
| Obrt ili preduzetnik  |  |
| Zadruga |  |
| Preduzeće (DOO, AD, DD) |  |

 |
| Molim da navedete pretežnu djelatnost i njeno učešće u ukupnom prihodu ostvarenom u prethodne dvije godine (2021. i 2022. god.) |  |
| Ukupni prihod u 2022. godini (KM) (u skladu sa finansijskim izvještajima) |  |
| Učešće izvoza u ukupnom prihodu ostvarenom u 2022. godini (KM) i % |  |
| **Podaci o investiciji** |
| Naziv investicije/projekta |  |
| Ukupna vrijednost projekta (prihvatljivi + neprihvatljivi troškovi) (KM) |  |
| Ukupna vrijednost prihvatljivih troškova projekta (KM) |  |
| Iznos tražene financijske podrške (KM) |  |
| % tražene financijske podrške u ukupnim prihvatljivim troškovima |  |
| Sektor[[1]](#footnote-2) u kome se realizuje investicija | ( ) prerada voća i prerada maslina,( ) vinarstvo,( ) prerada povrća,( ) prerada mlijeka,( ) prerada mesa,( ) prerada jaja,( ) prerada i konzerviranje riba, ( ) prerada žitarica[[2]](#footnote-3) i uljarica, ( ) prerada meda[[3]](#footnote-4),( ) prerada gljiva, ljekobilja[[4]](#footnote-5), začinskog bilja[[5]](#footnote-6),( ) proizvodnja gotove hrane i jela[[6]](#footnote-7). |
| **Kontakt podaci o konsultantu/konsultantici[[7]](#footnote-8)**  |
| Ime konsultanta/konsultantice |  |
| Telefon |   |
| E-mail |  |

##

## **Istorija poslovanja podnosioca prijave (pravni subjekt) i biografija odgovornog lica**

### **Istorija poslovanja podnosioca prijave (pravni subjekt)**

Navesti detaljnu radnu istoriju/iskustvo podnosioca prijave. Osim općih detalja **obavezni** ste u opisu osigurati odgovore na sljedeća pitanja:

1. Koliko godina podnosilac prijave posluje, a koliko godina posluje u sektoru u kome se realizuje investicija koja je predmet ovog poslovnog plana;
2. Vodeća djelatnost podnosioca prijave (u skladu sa podacima iz statističkog poslovnog registra – statistički broj);
3. Glavne rezultate koje je do sada ostvario;
4. Pojasnite utjecaj COVID-19 na Vaše poslovanje sa stanovišta prihoda i broja zaposlenih;
5. Stručnost/kvalifikacije osoblja koje je angažovano na poslovima vezanim za sektor u kome se realizuje investicija;
6. Da li podnosilac prijave ima poslovne jedinice i ukoliko je odgovor DA, molimo da date njihove lokacije i njihove pretežne djelatnosti.

### **Biografija odgovornog lica**

Molimo da detaljno opišete radnu biografiju odgovornog lica, njegovu stručnu spremu, opće, radno iskustvo ali i specifično radno iskustvo u sektoru na koji se odnosi ovaj poslovni plan. Opis MORA sadržavati minimalno odgovore na sljedeća pitanja:

1. Datum i godina rođenja odgovornog/ovlaštenog lica
2. Koliko dugo odgovorno lice rukovodi subjektom koji je podnosilac prijave
3. Da li je odgovorno/ovlašteno lice osoba sa invaliditetom
4. Detaljan opis dosadašnjeg radnog iskustva
5. Detaljan opis dodatnog obrazovanja/usavršavanja na polju koje je vezano za sektor za koji se podnosi poslovni plan

## **Informacije o projektu**

### **Opis projekta**

Ovaj segment MORA uključivati minimalno odgovore na sljedeća pitanja:

1. Svrha i ciljevi investicije
* Detaljno objasniti svrhu i ciljeve ove investicije te na koji način investicija doprinosi postavljenim općim ciljevima ovog Javnog poziva (npr. stabilizacija proizvodnje i jačanje konkurentnosti i zadržavanje/povećanje produktivnosti, usklađivanje sa standardima sigurnosti hrane i zaštite okoliša, smanjenje troškova proizvodnje i prerade, zaštita poslovanja od posljedica pandemije COVID-19, korištenje novih poslovnih prilika za jačanje poslovanja i iskorištavanje novih tržišta, cirkularna ekonomija, digitalizacija)
1. Opis investicije
* Koje mašine, oprema i tehnologije se realizuju kroz investiciju (detaljan opis novih tehnoloških kapaciteta, ko su potencijalni dobavljači i sl.) - ukoliko je primjenljivo i ukoliko se nabavljaju mašine, oprema, tehnologija;
* Koji softver/i i hardver za unapređenje upravljanja proizvodnjom, razvoj proizvoda ili promociju će se realizovati kroz investiciju (detaljno opisati vrstu, licence koje će biti kupljene, njihovo trajanje, dozvoljeni broj korisnika, način korištenja i sl.) ukoliko je primjenljivo i ukoliko se nabavljaju softver/i i hardveri;
* Kakvi građevinski radovi će se realizovati kroz investiciju, da li se radi o rekonstrukciji, sanaciji ili adaptaciji postojećih ili izgradnji novih objekata. Šta znače rekonstruirani/ adaptirani/novoizgrađeni objekti za postojeći proces proizvodnje, u skladu sa kojim normama/standardima će biti realizovani, i sl.;
* Da li već posjedujete dozvolu za građevinske radove (ako je primjenjivo) ili ste u procesu ishođenja iste (ako ste u procesu ishođenja objasnite u kojoj fazi je proces izdavanja dozvole);
* Koji resursi za unapređenje sigurnosti i zdravlja uposlenih (uključuje i zaštitu od COVID-19) će biti nabavljeni u sklopu investicije i zašto;
* Da li i na koji način investicija doprinosi unapređenju uslova rada odnosno procesa proizvodnje;
* Da li i na koji način investicija doprinosi unapređenju kvaliteta i sigurnosti proizvoda i proizvodnih procesa;
* U opisu je neophodno dati informacije da li se i na koji način investicija odnosi na razvoj poslovanja po principima kružne ekonomije;
* Da li i na koji način investicija doprinosi odgovornom, efikasnom i inovativnom korištenju energije;
* Da li se investicija odnosi na razvoj novih proizvoda (proizvodi koji nisu bili u ponudi), modifikaciju/unapređenje postojećih proizvoda (npr. Različita pakovanja, gramaža i sl.) ili na povećanje obima proizvodnje postojećih proizvoda;
* Da li i na koji način investicija adresira pitanja digitalne transformacije. U opisu je neophodno detaljno pojasniti šta je cilj investicije i čemu ona doprinosi sa stanovišta digitalne transformacije (npr. optimizacija procesa proizvodnje korištenjem digitalnih tehnologija; optimizacija organizacije poslovanja korištenjem digitalne tehnologije (npr. optimizacija horizontalnih funkcija kao što su finansijsko upravljanje, upravljanje ljudskim resursima, lancima nabavke i sl.); razvoj novih kanala prodaje i digitalnih alata za unapređenje odnosa sa kupcima, optimizacija proizvodnih procesa, procesa upravljanja i sl.);
* Da li i na koji način investicija adresira pitanja vezana za odgovoran odnos prema okolišu (upravljanje otpadom u skladu sa EU standardima);
* Opisati potrebnu stručnu i konsultantsku pomoć u realizaciji investicije, kao što je recimo optimizacija i unapređenje proizvodnog procesa, priprema receptura, promocija i marketing, sigurnosni protokoli - (ukoliko je primjenljivo);
1. Proizvodni proces i proizvodi nakon realizacije investicije
* Koliko radnih mjesta će biti kreirano kao rezultat investicije. Dati detaljan opis direktno kreiranih radnih mjesta (u toku trajanja Ugovora o financijskoj podršci - ukoliko prijedlog bude prihvaćen od strane Projekta, ali i onih koji se očekuju kao posljedica redovnog poslovanja);
* Opisati proizvode i usluge koje će biti razvijeni kao rezultat investicije, da li se radi o proširenju obima proizvodnje postojećih proizvoda/usluga, unapređenju postojećih proizvoda/usluga (povećanje stepena finalizacije), razvoju novih proizvoda/usluga. Na koji način to utječe na održivost podnosioca prijave i njegovu poziciju na tržištu;
* Opisati koliko se očekuje da unapređenje proizvodnih procesa i procesa upravljanja resursima (materijalni, ljudski, finansijski) direktno doprinese održivosti podnosioca prijave (ostvarene uštede, povećana profitabilnost, konkurentnost).

### **Procjena potražnje – analiza kupaca/korisnika proizvoda/usluga i izvora sirovina**

 Podnosilac prijave **obavezan je** pružiti odgovore na pitanja koja se nalaze u nastavku. Ukoliko nisu pruženi svi odgovori Poslovni plan će se smatrati nepotpunim, a samim time i neprihvatljivim.

1. Navesti postojeće trendove prodaje/potražnje na tržištima BiH/regije/EU (ovisno šta je relevantno za vašu prodaju) za proizvodom/ima koji su predmet vaše investicije i referirati se na izvore podataka, te dati linkove na korištene izvore;
2. Navedite minimalno 5 vodećih kupaca vaših postojećih proizvoda i njihovo učešće u ukupnoj prodaji. U prilogu ste obavezni dostaviti dokumentaciju koja dokazuje navedeno (ugovore, fakture i sl). Dokazna dokumentacija se odnosi na period 2021.-2022.g.;
3. Navedite minimalno 5 vodećih dobavljača i njihovo učešće u vašoj nabavi. Koje sirovine od njih nabavljate? U prilogu ste obavezni dostaviti dokumentaciju koja dokazuje navedeno (Ugovore, fakture i sl). Dokazna dokumentacija se odnosi na period 2021.-2022.g.;
4. Opišite postojeća tržišta na kojima se prodaju vaši proizvodi, cijena vaših proizvoda u odnosu na cijenu konkurencije (dostaviti dokaz, linkove i sl.) i vaše učešće u tržištu tog proizvoda (dostaviti podatke na osnovu kojih ste dali procjenu);
5. Navedite 5 konkurenata na postojećim tržištima i zašto ih smatrate konkurencijom;
6. Navedite i objasnite konkurentne prednosti vaše kompanije i vaših postojećih proizvoda na postojećim tržištima;
7. Na koji način i zašto ste odlučili realizovati predmetnu investiciju (da li je ona odraz potreba tržišta, ako da, kojih i zašto);
8. Da li povećanje proizvodnje/razvoj i plasman novog proizvoda bazirate na novim tržištima, ako da, o kojim tržištima se radi i na koji način i zašto ste ih identifikovali kao potencijal za širenje;
9. Molimo da navedete minimalno 3 konkurenta koji su prisutni na novim tržištima (tržištima na koje planirate izaći po realizaciji investicije) i zašto ih smatrate konkurencijom;
10. Navedite minimalno 3 nova potencijalna kupca i očekivani obim prodaje. U prilogu ste obavezni dostaviti dokumentaciju koja dokazuje navedeno (korespondenciju sa potencijalnim kupcima, pisma namjere, ugovore, i sl.); Dokazna dokumentacija se odnosi na period 2021.-2022.g.;
11. Nabrojte identifikovane rizike za povećani obim proizvodnje (i ukoliko je primjenljivo rizike novih tržišta – ukoliko se proizvodi planiraju plasirati na nova tržišta);
12. Potrebno navesti izvore sirovina uključujući i vlastite iz svoje primarne proizvodnje (ukoliko je primjenljivo), drugih gazdinstava, dobavljača ili uvoza. Također, potrebno procentualno prikazati odnos sirovine koja potječe sa domaćeg tržišta i iz uvoza. Dostaviti dokaze iz kojih je vidljiva cijena sirovine, količina i njeno porijeklo. Pojasnite na koji način biste prevazišli nedostatak sirovine u slučaju da vaši tradicionalni dobavljači odustanu od isporuke sirovine, da li posjedujete listu alternativnih dobavljača.

***Napomena: Ukoliko je broj postojećih i potencijalnih novih kupaca, ili dobavljača sa kojima podnosilac surađuje/će sarađivati manji od traženog broja dužni ste da date detaljno pojašnjenje.***

###

### **Plan provođenja investicije (vremenska dinamika)**

Navesti i opisati glavne aktivnosti i planirani vremenski raspored za realizaciju investicije.

* Planirani datum početka investicije;
* Planirani datum završetka investicije;
* Trajanje aktivnosti u mjesecima.

**Plan realizacije po aktivnostima:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Aktivnost** | **Trajanje - mjeseci** |
|  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# POSTOJEĆI PROIZVODNI KAPACITETI I TEHNOLOGIJA PROIZVODNJE

##

## **Opis**

U ovom dijelu Poslovnog plana potrebno je detaljno opisati postojeće kapacitete i tehnologiju, uz napomenu da opis MORA sadržavati minimalno odgovore na pitanja u nastavku:

1. Koje opremu i mašine podnosilac prijave posjeduje, te koji su njihovi instalirani, a koji iskorišteni proizvodni kapaciteti.
2. Opisati postojeće objekte u kojima se odvija proizvodni proces, njihovu veličinu, usklađenost sa zahtjevima relevantnih zakonskih normi, vlasništvo, godinu izgradnje i sl.;
3. Opisati postojeću radnu snagu, uključujući i oblik zaposlenja (stalno uposlen ili sezonski radnik) sa akcentom na njihovu starosnu strukturu, spolnu strukturu, radno iskustvo, kao i stručnost. Također opisati postojeću politiku zapošljavanja;
4. Opisati procese upravljanja, kao i proizvodni proces, te pojasniti politiku usvajanja novih tehnologija (uključuje i procese upravljanja otpadom);
5. Opisati proizvodni program (opis vodećih proizvoda, kao i uska grla u procesu proizvodnje).

## **Struktura i obim proizvodnje**

### **Struktura i obim proizvodnje - Trenutno poslovanje (bez investicije)**

U narativnom dijelu je neophodno dati detalje vezane za postojeći obim poslovanja kompanije koji su prikazani u odgovarajućoj tabeli u excel tabelama, koji su prioritetni proizvodi, i sl. Također, u tabeli koja se odnosi na obim i strukturu proizvodnje vezan za investiciju neophodno je detaljno pojasniti unešene podatke, odnosno na koji način se došlo do istih (kako će investicija utjecati na obim i strukturu proizvodnje).

### **Struktura i obim proizvodnje – Samo investicija**

Molimo da date detaljno pojašnjenje na koji način će investicija utjecati na obim i strukturu proizvodnje (podaci unešeni u relevantnu tabelu).

## **Trošak ulaznih materijala**

### **Trošak ulaznih materijala - Trenutno poslovanje (bez investicije)**

*Objasniti opisno kako se došlo do prikazanih količina inputa, usluga i materijala. Navedene količine će biti provjeravane. (podaci unešeni u odgovarajuću tabelu u excelu).*

### **Trošak ulaznih materijala – Samo investicija**

Objasnite i dajte detaljno pojašnjenje projekcija količina ulaznih materijala vezanih za investiciju, a koje će se utrošiti u navedenom vremenskom periodu. (podaci unešeni u odgovarajuću tabelu u excelu).

## **Struktura i dinamika materijalnih i nematerijalnih troškova**

### **Struktura i dinamika materijalnih i nematerijalnih troškova - Trenutno poslovanje (bez investicije)**

*Molimo vas da date detaljan opis materijalnih i nematerijalnih troškova za 2022. (podaci iz odgovarajućih tabela u excelu)*

### **Struktura i dinamika materijalnih i nematerijalnih troškova – Samo investicija**

Potrebno je opisno objasniti na osnovu kojih se količina i cijena inputa/usluga (u skladu sa projekcijom koju diktira primijenjena tehnologija proizvodnje ili prerade) došlo do prikazanih iznosa u tabelama materijalnih i nematerijanih troškova, te treba detaljno opisati kako se došlo do prikazanih iznosa troškova. (podaci iz odgovarajućih tabela u excelu)

# ZAPOSLENI

## Opis

*Navesti osoblje koje upravlјa svakodnevnim poslom, njihovo obrazovanje, prikazati organizacionu šemu (u slučaju više od 10 stalno zaposlenih u 2022. godini), plan zapošlјavanja i traženu kvalifikacionu strukturu u skladu sa budućom investicijom.*

## **Struktura i kvalifikacije trenutno zaposlenih radnika po radnim mjestima**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **R. br.** | **Naziv radnog mjesta** | **Stepen stručne spreme** | **Traženo iskustvo i potrebna kvalifikacija** | **Broj zaposlenih** |
| 1. |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |

## **Struktura i kvalifikacije radnike koji će biti zaposleni kao rezultat investicije po radnim mjestima**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **R. br.** | **Naziv radnog mjesta** | **Stepen stručne spreme** | **Traženo iskustvo i potrebna kvalifikacija** | **Broj zaposlenih** | **Vrsta Ugovora o radu na osnovu kog će radno mjesto biti popunjeno** |
| 1. |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |  |

Ukoliko će se kreirati veći broj radnih mjesta u prethodnoj tabeli dodajte potrebne redove.

Objasnite na koji način ćete mobilizovati novu radnu snagu, da li će te organizovati internu obuku i sl.

## **Dinamika zaposlenih**

Napomena: u skladu sa Javnim pozivom potencijalni korisnici su obavezni sva nova radna mjesta koja se kreiraju kao rezultat investicije (obavezna i dodatna) prikazati kao stalna radna mjesta.

Molimo da opišete kako investicija utječe na zapošljavanje (kratkoročno-vrijeme trajanja ugovora o financijskoj podršci i dugoročno).

*(podaci iz odgovarajućih tabela u excelu)*

# ZADOVOLJAVANJE STANDARDA I ZAKONSKIH NORMI

Navesti i opisati nacionalne standarde čije zahtjeve ispunjavaju sadašnji objekti prerađivača, te prema tome ispunjavanje minimalnih uvjeta propisanih važećim zakonima u BiH (FBIH, RS i DB), a koji se odnose na javno zdravstvo, zaštitu okoliša, zaštitu i dobrobit životinja, te zaštitu bilja.

Također, pobrojati i sve dozvole koje su propisane zakonom, a neophodne su da se uspostavi proizvodni proces (npr. upotrebne dozvole za objekte, vodo-zaštitna dozvola, atesti za opremu i sl.).

Opisati implementirane (certificirane) standarde kontrole kvaliteta (kao što su HACCAP, ISO 22001, IFS, Halal, Košer, Organska proizvodnja i sl.), te se osvrnuti na njihovu vezu sa predmetnom investicijom.

**Napomena:** Poslovni plan-investicija će se smatrati realizovanom tek nakon što investicija ispuni zakonom propisane zahtjeve vezane za oblast u kojoj se realizuje (npr. u slučaju građenja objekat mora dobiti upotrebnu dozvolu i sl.), te sve pomenute nacionalne standarde iz ciljanih oblasti. Također je potrebno navesti da li prerađivač posjeduje jedan od dobrovoljnih standarda kao što su HACCAP, ISO 22001, IFS, Halal, Košer, Organska proizvodnja i sl.

1. **KARAKTERISTIKE LOKALITETA POSLOVNE AKTIVNOSTI**

## **Opis lokacije**

Podnosilac prijave je obavezan pružiti što detaljnije informacije i odgovoriti na pitanja koja se nalaze u nastavku (u protivnom će se prijava smatrati nepotpunom i kao takva neće biti razmatrana):

Opisati lokaciju poslovne aktivnosti i pružiti odgovore na minimalno sljedeća pitanja:

* Detaljno opisati makro i mikro-lokaciju na kojoj će se realizovati investicija
* Komunikacijsku (putevi) povezanost podnosioca sa većim lokalnim središtima, povezanost sa tržištima na kojima se prodaju proizvodi (vrsta puteva, pruge, aerodromi, luke)
* Postojeći izvori energije – opisati raspoložive kapacitete koji će moći infrastrukturno podržati realizaciju investicije i poslovanje nakon implementacije investicije
* Vodosnabdjevanje – opisati raspoloživo i potencijal za širenje
* Upravljanje otpadom – na koji način se upravlja otpadom na lokaciji, koliko su postojeći kapaciteti adekvatni da prihvate povećanje koje je rezultat realizacije investicije

## **Podaci o resursima koje podnosilac posjeduje: zemlјištu, objektima i broju životinja**

Napomena: Podaci navedeni u tabeli moraju odgovarati zvaničnim podacima (npr. RPG, RK, inventurne liste, liste stalne imovine, katastarski izvadak i sl.)

### **Podaci o zemlјištu, objektima i broju životinja - Trenutno poslovanje (bez investicije)**

U narativnom dijelu dajte detaljni opis prikazanih podataka *(podaci iz odgovarajućih tabela u excelu)*

### **Podaci o zemlјištu, objektima i broju životinja - Direktni i indirektni efekti investicije**

Ukoliko investicija ima efekte na kategorije pobrojane u tabeli u narativnom dijelu dajte detaljni opis (na koji način, iz kojih razloga, multiplicirajući efekti, itd.) *(podaci iz odgovarajućih tabela u excelu)*

# DISTRIBUCIJA PROIZVODA

## **Opis**

Objasniti kako se vrši distribucija proizvoda kupcima, od proizvodne linije do potrošača.

**Podnosilac prijave je obavezan dati što detaljnija pojašnjenja i odgovoriti na pitanja u nastavku**:

1. Na koji način je organizovana interna distribucija (ukoliko se proizvodnja/prerada odvija na više lokacija, te kako je organizovan transport, manipulacija i sl.);
2. Da li vršite distribuciju vlastitim resursima, ako da, detaljno opisati resurse (zaposleno osoblje, vozni park, broj vozila, starost, i sl.);
3. Ukoliko je odgovor na prethodno pitanje NE, tada detaljno opišite ko su vam distributeri, na koji način poslujete sa njima (vrsta ugovora, prosječne cijene, dinamika i sl.);
4. Ukoliko kupci preuzimaju proizvod na vašoj lokaciji ili lokaciji vaših maloprodajnih objekata (ukoliko je primjenjljivo), detaljno opišite resurse koji su angažovani na tim poslovima (objekti-skladišta, ljudi angažovani na isporuci, tehnički resursi – oprema korištena za isporuku, maloprodajni objekti, zaposlenici u maloprodajnim objektima, i sl.);
5. Da li planirate uvođenje novih distributera po osnovu povećanja obima proizvodnje, uvođenja novih proizvoda i sl. **i ukoliko je odgovor da, molimo vas da date detaljno objašnjenje.**

# EKONOMSKO-FINANSIJSKA ANALIZA

## **Plan prodaje**

*Navesti količine postojeće prodaje, kao i prodaje koja se planira kao rezultat provođenja projekta. Opravdati te količine uzimajući u obzir postojeće i buduće prerađivačke i proizvodne kapacitete i tržišnu poziciju. Potrebno je navesti cijene gotovih proizvoda i obrazložiti te cijene u skladu sa situacijom na tržištu.*

*(podaci dati u odgovarajućim tabelama u excelu: 8.1.1.Plan prodaje - Trenutno poslovanje (bez investicije), 8.1.2. Plan prodaje – Direktni i indirektni efekti investicije)*

## **Ukupni prihodi**

Dati detaljan opis podataka unešenih u odgovarajuće tabele u excelu: 8.2.1.Ukupni prihodi - Trenutno poslovanje (bez investicije), 8.2.2. Ukupni prihodi (Direktni i indirektni efekti investicije)

## **Obračun amortizacije**

Amortizacija građevina i opreme počinje prvog dana sljedećeg mjeseca od mjeseca stavlјanja u upotrebu. Amortizacija višegodišnjih zasada počinje da se obračunava nakon davanja prvog komercijalnog ploda. Odvojite proračun za postojeću, djelimično amortizovanu dugotrajnu imovinu i proračun amortizacije za imovinu koja će biti kupljena realizacijom investicije koja je predmet ovog Poslovnog plana.

U slučaju da je podnosilac registrovan kao obrt ili preduzetnik obavezan je da navede svu imovinu koju koristi za proizvodne procese.

|  |
| --- |
| **Nova kuplјena imovina**  |
| **Stalna imovina** | **Nabavna vrijednost** | **Stopa amortizacije** |  |  | **Amortizacija za period** |
|  |  | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** | **2031** | **2032** | **2033** |
|   |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ukupno** | **0.00** |   |  |  | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |

|  |
| --- |
| **Postojeća imovina** |
| **Stalna imovina** | **Nabavna vrijednost** | **Neto knjigovodstvena vrijednost** | **Stopa amortizacije** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** | **20*31*** | **2032** | **2033** |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ukupno** | **0.00** | **0.00** |   | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupna stalna imovina (postojeća + nova)** | **0.00** |   | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |

## **Struktura i dinamika ulaganja**

### **Tabela A. Ukupni troškovi projekta**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Stavka** | **Godina** | **Ukupno** |
| **2023** | **2024** |
| **A. UKUPNI TROŠKOVI PROJEKTA (PRIHVATLjIVE + NEPRIHVATLjIVE STAVKE)** |
| **Osnovna sredstva - prihvatljive stavke (bez PDV)** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   |   |
| **Osnovna sredstva - neprihvatljive stavke (bez PDV)** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   |   |
| **Ostalo - prihvatljive stavke (bez PDV)** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   |   |
| **Ostalo - neprihvaljitve stavke (bez PDV)** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|  |  |  |  |
| **Ukupno PDV** |  |  | **0.00** |
|   |   |   |   |
| **Ukupni trošak projekta (prihvatlјive + neprihvatlјive stavke)** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |

### **Tabela B. Predmet prijave za dodjelu sredstava iz projekta**

|  |
| --- |
| **B. PREDMET PRIJAVE ZA DODJELU SREDSTAVA IZ EU4AGRI - PRIHVATLjIVE STAVKE** |
|   |   |   |   |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   | 0.00 |
|   |   |   |   |
| **Ukupno za Podršku** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |

|  |  |
| --- | --- |
| **Datum završetka investicije** |   |
| **Iznos Podrške** |   |

## **Izvori financiranja**

### **Plan ulaganja**

|  |  |
| --- | --- |
| **PLAN ULAGANјA** | **KM** |
| **1. Stalna imovina** | **0.00** |
|   |   |
|   |   |
|   |   |
|   |   |
|   |   |
| **2. Ostalo** | **0.00** |
|   |   |
|   |   |
|   |   |
| **3. UKUPNO (1+2)** | **0.00** |

### **Izvori financiranja**

|  |  |
| --- | --- |
| **IZVORI FINANCIRANјA** | **KM** |
| **1. Vlastita sredstva** | **0.00** |
|   |   |
|   |   |
|   |  |
|   |  |
|   |  |
| **2. Krediti** |  |
|   |  |
|   |  |
| **3. Podrška projekta** |  |
|   |  |
| **3. UKUPNO (1+2+3)** |  |

### **Obračun kreditinih obaveza - Trenutno poslovanje (bez investicije)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|   |   | **Bazna godina** | **Planirane godine (projekcija u KM)** |
|   |   | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** | **20*31*** | **2032** | **2033** |
| **Kredit 1** | **Anuitet/Rata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kamata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Otplatni dio** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ostatak duga** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kredit 2** | **Anuitet/Rata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kamata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Otplatni dio** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ostatak duga** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kredit 3** | **Anuitet/Rata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kamata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Otplatni dio** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ostatak duga** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ostali postojeći krediti** | **Anuitet/Rata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kamata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Otplatni dio** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ostatak duga** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ukupno krediti**  | **Anuitet/Rata** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |
| **Kamata** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |
| **Otplatni dio** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |
| **Ostatak duga** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |

### **Obračun kreditinih obaveza – Direktni i indirektni efekti investicije**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|   |   |  |  | **Planirane godine (projekcija u KM)** |
|   |   | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** | **2031** | **2032** | **2033** |
| **Kredit 1** | **Anuitet/Rata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kamata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Otplatni dio** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ostatak duga** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kredit 2** | **Anuitet/Rata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kamata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Otplatni dio** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ostatak duga** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kredit 3** | **Anuitet/Rata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kamata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Otplatni dio** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ostatak duga** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ostali postojeći krediti** | **Anuitet/Rata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Kamata** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Otplatni dio** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ostatak duga** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Ukupno krediti**  | **Anuitet/Rata** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Kamata** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Otplatni dio** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ostatak duga** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

U ovom dijelu obavezni ste opisati kreditne uslove, poput iznosa kredita, valute kredita, kamatne stope, uslove korištenja kredita (dinamika korištenja i krajnji datum korištenja kredita), dinamiku otplate (mjesečna, kvartalna, polugodišnja, godišnja), grejs period, naknade vezane za kredit. Iznos podrške treba da bude uključen u ovu tabelu, ukoliko se planira da se ta sredstva iskoriste za smanjenje duga po kreditu, u godini kada se očekuje priliv podrške. Odvojeno prikazati obračun kreditnih obaveza predmeta zahtjeva za dodjelu sredstava iz mjera podrške od postojećih kredita. Ukoliko postoji otplatni plan za planirane i postojeće kredite, potrebno ga je priložiti.

Ukoliko imate više od jednog kredita za finansiranje ulaganja, popunite dio tabele "Krediti 2", u skladu sa otplatnim planom.

Ostale postojeće kredite prikazati pojedinačno u dijelu tabele "Ostali krediti". Ukoliko je broj postojećih kredita veći od jedan, možete dodati neophodne redove.

## **Projekcija Bilansa uspjeha**

Molimo da date kratki osvrt na podatke prikazane u odgovarajućim tabelama u excelu: 8.6.1. Projekcija Bilansa uspjeha - Trenutno poslovanje (bez investicije), 8.6.2. Projekcija Bilansa uspjeha – Direktni i indirektni efekti investicije i 8.6.2. Projekcija Bilansa uspjeha - Ukupno

## **Obrtni kapital i novčani tok**

### **Obrtni kapital**

**Tabela 1 - Pretpostavke ključnih stavki obrtnog kapitala - Samo investicija**

|  |  |
| --- | --- |
| **Pretpostavljeno trajanje naplate potraživanja (dani)** |   |
| **Pretpostavljeno trajanje izmirenja obaveza (dani)** |   |
| **Pretpostavljeni dani vezivanja zaliha (dani)** |   |

**Tabela 2 - Ključne stavke obrtnog kapitala – Bazna godina**

|  |  |
| --- | --- |
| **Pretpostavljeno trajanje naplate potraživanja (dani)** |   |
| **Pretpostavljeno trajanje izmirenja obaveza (dani)** |   |
| **Pretpostavljeni dani vezivanja zaliha (dani)** |   |

### **Projekcije novčanog toka iz investicije/projekta**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Stavka** | **Planirane godine (projekcija u KM)** | **Kraj projekta** |
| **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** | **2031** | **2032** | **2033** |  |
|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1. Dobit nakon oporezivanja** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2. Usklađenja** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1. Kamata (1-t) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.2. Amortizacija |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.3. EU4Agri podrška |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3. Promjene u radnom kapitalu** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.1. Potraživanja od kupaca |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.2. Obaveze prema dobavljačima |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.3. Zalihe |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **4. Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5. Investicijske aktivnosti** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.1. Nabavka sredstava (bez PDV) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.2. Ostatak vrijednosti projekta |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **III NETO PRILIV (I-II)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **IV KUMULATIVNI NETO PRILIV** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# EKONOMSKA OCJENA PROJEKTA – Dobiveni rezultati

##

|  |  |
| --- | --- |
| **Naziv podnosioca prijave** |  |
| **Ukupna vrijednost projekta** |  |
| **Ukupna vrijednost prihvatlјivih troškova** |  |
| **Iznos podrške Projekta** |  |
| **Ocjena bazne godine** |  |
| **Neto sadašnja vrijednost projekta** |  |
| **ISR projekta** |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  Odgovorno lice Ime i prezime |
| M. P. |  |  |
|   Potpis |  |
|  |   |

1. Odabrani sektor u kojem se realizuje investicija je sektor iz kojeg dolazi najveći udio sirovine koji se koristi u preradi (više od 40% vrijednosti sirovine). Odabrani sektor MORA spadati u prihvatljive sektore koji su definisani u poglavlju 2.3. Prihvatljivi sektori prerade za podršku [↑](#footnote-ref-2)
2. Isključivo proizvodi uključeni u 10.61 Proizvodnja mlinskih proizvoda i 10.73 Proizvodnja makarona, rezanaca, kuskusa i sličnih proizvoda od brašna i 11.05 Proizvodnja piva [↑](#footnote-ref-3)
3. Prihvatljiva je prerada i proizvodnja koja se isključivo odnosi na prehrambenu industriju [↑](#footnote-ref-4)
4. Prihvatljiva je isključivo proizvodnja čaja [↑](#footnote-ref-5)
5. Kod ljekobilja i začinskog bilja pod preradom se podrazumijeva proces obrade/prerade svježih poljoprivrednih proizvoda gdje je udio svježih proizvoda minimalno 50% i proizvodnja isključivo prehrambenih proizvoda [↑](#footnote-ref-6)
6. U skladu sa opisom u SKDu 10.85 Proizvodnja gotove hrane i jela [↑](#footnote-ref-7)
7. U slučaju ako je poslovni plan uradio/la konsultant/konsultantica [↑](#footnote-ref-8)